

战略与决策

中国企业国际化2.0：战略，途径与方法



光华管理学院
Guanghua School of Management

Executive
Education
高层管理教育中心

授课教授：马力、唐国正、钟创新、曹仰锋

课程时间：2020年11月14-15日

授课地点：北京

课程费用：人民币16,000元/人

课程介绍

经过十几年的初期摸索与实践，中国企业的国际化进入了一个崭新的2.0阶段。与此同时，全球经济和政策环境也在发生深刻变化，我国企业的国际化发展既面临新的挑战，也迎来新的机遇。要抓住当前的机遇和应对全新的挑战，企业高级管理人员，特别是企业国际化业务的负责人就亟需了解和掌握新形势、新阶段下国际化经营走向成功所需要的战略、途径和方法。

本课程围绕着企业国际化经营中一些核心的决策和管理问题，结合丰富的案例内容展开。旨在指导中国企业在新时代的国际国内环境下，有效地进行国际化开拓和运作。主要包括：在复杂的国际商业环境中如何提高谈判技术，实现谈判效果？如何在跨国并购过程中选择合适的标的和做出科学的决策？企业如何选择海外融资策略及运作海外上市项目？领导者如何定位国际化战略及如何落地实施等。

课程收益

- 了解企业国际化经营面临的问题与挑战、未来趋势等；
- 有助于企业领导者对复杂环境中问题的深刻理解与把握，着力提升企业领导者在国际化经营中的跨文化沟通与谈判能力；
- 深入了解和掌握企业跨国并购中的策略和技术问题，包括跨国并购目标的选择、并购后经营管理的风险与应对等；
- 加强企业领导者在推动业务国际化过程中进行国际化战略的构建和实施能力。

谁应参加

本课程为正在或有意进行国际化经营的中国企业量身打造，典型学员包括但不限于企业董事长或总经理、分管副总经理、对外合作部门或海外业务负责人、外派高管等。

欢迎准备在国际化2.0阶段大展身手的各行业企业相关人士踊跃报名！

了解详情及申请课程敬请联系：

北京大学光华管理学院高层管理教育（ExEd）中心

电话：(86 01) 6274 7225



请扫描二维码了解课程详情

课程安排

1

第一天

上午

谈判理论及跨国谈判热点案例

- 谈判理论问题及概念
- 跨国谈判热点案例分析
- 多案例：中国企业跨国并购
- 单案例：中美贸易谈判

下午

跨国并购分析框架及案例

- 并购的基本理论框架
- 中国企业跨国并购的动机、价值来源及失败原因
- 跨国并购案例

2

第二天

上午

海外融资策略要点

- 海外私募融资
- 海外上市及比较
- 海外上市实务操作

下午

海尔的国际化战略

- 海尔的全球化战略定位与布局
- 海尔在欧洲的发展战略
- 海尔在亚洲的发展战略
- 海尔在美国的发展战略

师资简介

马 力（学术主任）

北京大学光华管理学院 副院长 组织与战略管理系 教授

马力教授清华大学电机系本科（1996）、清华大学经济管理学院本科（第二学位）（1996）和硕士（1998）毕业后，在清华大学经济管理学院任教至2002年。此后，于2008年取得美国华盛顿大学博士学位，并任教于北京大学光华管理学院。他也曾在美国华盛顿大学、韩国延世大学短期授课。马力教授的授课集中在个人和人际关系中的普遍规律在中国独特制度和环境下的体现，据此给不同职业发展阶段的经理人提供基于学理的分析、启示和思考。他为北京大学光华管理学院EMBA和ExEd同学讲授商务谈判和管理沟通等课程。他的研究成果在若干国内外著名学术期刊上发表，这些期刊包括Leadership Quarterly, Human Relations, Journal of Organizational Behavior等。

曹仰锋

北京大学光华管理学院 管理实践教授

曹仰锋教授拥有哥本哈根商学院战略管理与国际创业方向博士学位，中国人民大学人力资源管理方向博士学位，现为北京大学光华管理学院管理实践教授。曹仰锋教授自2006年起深度追踪研究海尔集团的组织变革之路，出版了《海尔转型：人人都是CEO》著作。目前，曹仰锋教授讲授平台生态圈（EMBA）、管理变革与组织转型（ExEd）等课程。

唐国正

北京大学光华管理学院金融系 副教授

唐国正教授本科毕业于北京大学数学系，在中国科学院系统科学研究所获得博士学位。主要研究领域是公司财务、金融工程。在《管理世界》、《经济研究》、《数量经济技术经济研究》等发表十多篇论文，与刘力教授合著教材《金融学案例》与《公司财务》。讲授公司财务、公司重组与并购等课程，重视案例教学。多次获得北京大学优秀教学奖，2008年和2012年获得全国MPAcc优秀教学案例奖，2014年获得曹凤岐金融发展基金金融教学优胜奖，2016年获得厉以宁奖（教学奖）。

钟创新

汇路有限公司 CEO

钟创新先生现为汇路咨询顾问公司CEO，香港交易所上市发行服务部前高级副总裁。钟先生在金融市场的生态圈有超过20年的丰富经验，曾于多家国际投资银行、四大会计师事务所及香港特区政府工作，并参与过多家企业首次公开发售（IPO）、股权融资、兼并收购和资本运作业务。钟先生在香港交易所工作接近13年，主责所有内地企业赴港上市的培育和推广工作，并参与了沪港通、深港通、新经济企业上市规则改革等战略发展项目，同时也负责内地投资者教育工作，完善生态环境，并推动市场的持续发展。并曾于2018-2019年在AI自然语义理解行业领导者的小i机器人出任首席财务官，负责公司财务战略的制定、风险管理、融资、资本运作和投资者关系等工作。在中港两地的金融业具有丰富的实战经验和广泛影响力。