



金融与财务

非财务人员的财务管理



光华管理学院
Guanghua School of Management

Executive
Education
高层管理教育中心

授课教授：吴联生、赵龙凯

课程时间：2021年11月

授课地点：北京

课程费用：人民币40,000元/人

课程介绍

理解财务报表、分析财务报表是企业经营管理的基础。本课程首先介绍财务报表的基本内容及其分析，在此基础上分析企业进行盈余管理的动机与手段；而后基于财务报表的分析，了解投资与融资的基本要求与原则，从风险与回报的角度初步掌握投融资匹配的方法。

成本控制与投融资决策是企业经营管理的核心内容。本课程讨论企业目标利润实现的基本途径与成本控制的具体方法，分析如何进行应收账款管理，并分析如何进行短期经营决策和长期投资决策；最后结合企业战略发展，学习针对性地调整投融资决策，达到最大企业价值的目的。

本课程将理论研究成果与企业经营管理实践紧密结合，并运用多个案例深化课堂讲授的内容，它是非财务类企业经理提高企业管理水平的必修课程。

谁应参加

企业非财务岗位的中高层管理人员。

课程收益

- 明确三大财务报表之间的关系，并能够为满足企业管理的需要进行财务报表分析；
- 熟练掌握成本性态，并有效地进行本量利分析；
- 明确企业盈余管理的主要手段及其相关的法律责任；
- 了解企业资本结构的市场决定因素；
- 分析投融资的风险与回报；
- 学习基于资产负债表的估值方法。
- 熟练掌握企业达到目标利润的主要途径；
- 熟练掌握标准成本制度、作业成本制度和目标成本制度，并能够运用这些技术进行成本控制；
- 能够运用相关成本概念进行短期经营决策；
- 能够运用货币时间价值观念进行长期投资决策；
- 理解财务管理行为的特点，并能够将财务管理行为特点运用于具体实践。
- 分析企业债权与股权的成本；
- 建立针对企业战略来制定财务决策的方法框架。

如果了解更多信息，请访问 <http://exed.gsm.pku.edu.cn>

课程安排

1

第一天

- 财务报表基本概念
- 资产负债表的整体框架及其含义
- 资产负债表具体项目的含义
- 利润表的整体框架与具体项目的含义
- 利润表与资产负债表之间的关系
- 现金流量表的整体框架及其含义
- 财务报表分析：思路与方法
- 盈余管理：动机与手段
- 公司做假账：谁的责任？

3

第三天

- 如何达到目标利润：影响因素分析
案例分析：亏损就要停产吗？
- 生产管理中的成本控制：标准成本制度
案例分析：蓝天交响乐团的困境
- 企业经营管理的基石：作业成本制度
案例分析：西部透析诊所的成本核算方法
- 产品设计中的成本控制：目标成本制度
- 相关成本与短期经营决策
案例分析：相关成本与市场策略
- 企业财务管理如何高人一等：行为视角

2

第二天

- 市场视角的财务报表解读：基本概念
- 资产结构：投资回报与风险
- 权益与融资类型的对应
- 资产与融资的期限匹配
- 资产与融资的风险匹配
- 基于财务报表的公司估值

4

第四天

- 货币时间价值与长期投资决策
案例分析：安达公司的一项投资决策
- 股权成本的衡量
- 债权成本的衡量
- 公司治理与财务决策
- 公司战略与投融资决策
- 公司生命周期与投融资决策
案例：福记的成败



授课教授



吴联生 北京大学光华管理学院会计学系 教授
光华管理学院 副院长

中南财经大学会计学博士。国家杰出青年基金获得者，全国审计专业学位教育指导委员会委员，享受国务院特殊政府津贴，入选教育部“新世纪优秀人才支持计划”、财政部“会计名家培养工程”；Accounting and Business Research, China Journal of Accounting Studies、《经济研究》等国际国内著名杂志副主编、编委；先后担任华能国际、中国建材、新华网等上市公司的独立董事；主要研究领域是会计规则与盈余管理、公司治理与公司财务行为。



赵龙凯 北京大学光华管理学院金融学系 教授

赵龙凯教授研究领域主要包括行为金融、公司金融、投资学与国际金融等方向。其研究成果发表在Management Science, Journal of International Business Studies, Journal of Banking and Finance, 经济研究等国际国内顶级期刊。赵龙凯教授是首届孙治方金融创新奖的获得者，其研究观点也多次被NBC、Bloomberg、CNBC、CCTV等媒体引用。赵龙凯教授拥有CFA 资格，并参与筹建了中国CFA Society。目前任金融系统全国青年联合会副秘书长。

赵龙凯教授本科就读于清华大学经济管理学院，后分别在新加坡国立大学和加拿大英属哥伦比亚大学获得金融硕士和博士学位。

了解详情及申请课程敬请联系：
北京大学光华管理学院高层管理教育（ExEd）中心

联系人：高老师
手机/微信：13810002828 电话：86-10-62747081
电邮：gaoy@gsm.pku.edu.cn



请扫描二维码了解课程详情